



# INFORME DE GESTIÓN

## ZOFRACOBIBA 2018





## ÍNDICE

### Contenido

PRESENTACIÓN.....	- 1 -
1. ANTECEDENTES.....	- 2 -
1.1. NATURALEZA JURÍDICA.....	- 2 -
1.2. MISIÓN INSTITUCIONAL.....	- 2 -
1.3. VISIÓN INSTITUCIONAL.....	- 2 -
1.4. ESTRUCTURA ORGÁNICA DE ZOFRACOBIA.....	- 3 -
2. MARCO ESTRATÉGICO PARA ZOFRACOBIA.....	- 4 -
3. ACCIONES DE CORTO PLAZO 2018.....	- 6 -
4. PROYECTOS DE INVERSIÓN.....	- 16 -
5. GESTIÓN ADMINISTRATIVA.....	- 17 -
5.1. EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE RECURSOS.....	- 18 -
5.2. EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE GASTOS.....	- 19 -
5.3. RECURSOS HUMANOS.....	- 23 -
5.4. BIENES Y SERVICIOS.....	- 24 -
5.4.1. ALMACENES.....	- 24 -
5.4.2. ACTIVOS FIJOS.....	- 25 -
5.4.3. ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES.....	- 25 -
5.5. SISTEMAS.....	- 26 -
5.6. ARCHIVO.....	- 28 -
6. CONTROL DE MERCANCÍAS EN ZONA FRANCA.....	- 28 -
6.1. VALOR CIF y derecho de ingreso a zofracobija.....	- 28 -
6.1.1. INGRESO DE MERCANCÍA MEDIANTE TRANSITO ADUANERO (TOTAL RECAUDACIONES).....	- 30 -



Ministerio de  
Desarrollo Productivo  
y Economía Plural



ZONA FRANCA  
COMERCIAL E INDUSTRIAL  
DE COBOLJA

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBOLJA 2018

6.1.2. INGRESO DE MERCANCÍA SIN TRANSITO ADUANERO .....	- 31 -
6.2. PROCEDENCIA DE LA MERCANCÍA INTERNADA A ZOFRACOBOLJA.....	- 32 -
6.3. COMPORTAMIENTO DE USUARIOS.....	- 33 -
6.4. PÓLIZAS ELABORADAS .....	- 35 -
6.5. CONTROLES OPERATIVOS EJECUTADOS .....	- 36 -
7. CONTROL INTERNO y transparencia institucional .....	- 37 -
7.1. ASESORÍA JURÍDICA .....	- 37 -
7.2. AUDITORIA INTERNA .....	- 39 -
7.3. TRANSPARENCIA.....	- 40 -
8. ACTIVIDADES SOCIALES DE LA INSTITUCIÓN .....	- 42 -
9. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	- 50 -



Ministerio de  
Desarrollo Productivo  
y Economía Plural



ZONA FRANCA  
COMERCIAL E INDUSTRIAL  
DE COBIJA

Página 1 de 55

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018

### PRESENTACIÓN

La Zona Franca Comercial e Industrial de Cobija, se ha convertido en un bastión que impulsa el Desarrollo social y económico en el Departamento Pando, bajo la tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, en permanente coordinación y apoyo con las entidades y gobiernos locales, por lo que en su Trigésimo Quinto año de existencia ha logrado ampliar su vigencia por otros 20 años más en beneficio de toda la población pandina.

La ley de ampliación es un compromiso institucional para llevar el beneficio al sector productivo y empresarial a las 5 provincias del departamento Pando, ampliando sustancialmente la cobertura que tradicionalmente ha tenido ZOFRACOBIA en sus 35 años de vida.

El compromiso de seguir adelante, con la misión de que ZOFRACOBIA sea una Entidad modelo de apoyo al sector Industrial y Comercial a nivel Nacional, nos motiva a continuar mejorando nuestros servicios e impulsando la implementación de proyectos productivos e industriales que dinamicen la economía regional.

Buscamos lograr que nuestros usuarios y la población pandina en general, se sienta representada positivamente por nuestra institución, por lo que consideramos todas nuestras actividades con un enfoque social e inclusivo, bajo nuestra filosofía de que ZOFRACOBIA SOMOS TODOS.

Ing. Tatiana Mónica Sejas Condori  
**DIRECTORA GENERAL EJECUTIVA**  
**ZOFRACOBIA**



## INFORME DE GESTIÓN ZOFRA COBIJA 2018

### 1. ANTECEDENTES

En el marco de las Políticas Nacionales, el presente informe contiene información concerniente a los resultados alcanzados por ZOFRA COBIJA en la gestión 2018, reflejando el desarrollo de las funciones ejecutadas por las diferentes unidades organizacionales que conforman la administración de la Zona Franca Comercial e Industrial de Cobija, siguiendo las políticas y estrategias establecidas en su Plan Estratégico Institucional 2016 – 2020 y dando cumplimiento a las Acciones de Corto Plazo plasmadas en su Plan Operativo Anual 2018.

#### 1.1. NATURALEZA JURÍDICA.

La Zona Franca Comercial e Industrial de Cobija (ZOFRA COBIJA), es una entidad pública descentralizada, con personalidad jurídica de derecho público, patrimonio propio, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural.

#### 1.2. MISIÓN INSTITUCIONAL

“Impulsar aceleradamente el desarrollo Industrial y Comercial en la Zona Franca de Cobija, para contribuir al Desarrollo Social y Económico del Departamento de Pando”.

#### 1.3. VISIÓN INSTITUCIONAL

“Ser una Entidad modelo de apoyo al sector Industrial y Comercial a nivel Nacional”.

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018

### 1.4. ESTRUCTURA ORGÁNICA DE ZOFRACOBIA



ZOFRACOBIA ha mantenido la misma estructura organizacional que utilizó en la gestión 2017, sin mayores variantes, esto en el contexto de la pertinencia de mantener un las mismas condiciones ya que el proceso de reglamentación a la Ley N° 1048, que amplía la vigencia de la ZOFRACOBIA por 20 años adicionales, aún se encuentra en desarrollo, siendo prudente la identificación de competencias y atribuciones de la entidad en función de la nueva coyuntura.



## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIBA 2018

### 2. MARCO ESTRATÉGICO PARA ZOFRACOBIBA.

La Zona Franca Comercial e Industrial de Cobija formuló sus objetivos y estrategias institucionales enmarcadas al Plan Sectorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien de Industria, Manufactura y Artesanía 2016-2020.

Los fundamentos del enfoque del plan se explican por el contexto histórico del sector hasta el 2005, la implementación del Modelo Económico, Social, Comunitario y Productivo Boliviano que inicia desde la gestión 2006, la Agenda Patriótica, la Constitución Política del Estado y el Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020 - PDES.

El mandato de la Agenda Patriótica y del PDES deviene de la implementación del Modelo Económico Social Comunitario Productivo Boliviano (MESCP), que traza como base del desarrollo económico del país, la construcción de una nueva matriz productiva con capacidad de generar ahorro e inversión, empleo estable e ingresos y producción destinada al mercado interno y externo. Todo esto en base al control soberano del excedente económico y al protagonismo de los actores económicos y sociales nacionales, en especial pequeños, medianos y microempresarios en el ámbito urbano y pequeños productores, campesinos y unidades familiares en el área rural, históricamente excluidos.

Los Pilares, Metas y Resultados postulados en el Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020 se articulan a través de Políticas y lineamientos estratégicos formulados en el Plan Sectorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien de Industria, Manufactura y Artesanía 2016-2020, poniéndose especial énfasis en los aspectos productivos y de integración de la Economía Plural.

En la siguiente tabla se muestra la articulación entre el PDES y el PSDI de nuestro ministerio cabeza de sector, bajo la cual ZOFRACOBIBA ha elaborado su planificación de mediano plazo.



Ministerio de  
Desarrollo Productivo  
y Economía Plural



ZONA FRANCA  
COMERCIAL E INDUSTRIAL  
DE COBIJA

Página 5 de 55

**INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBILJA 2018**

Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020			Plan Sectorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien de Industria, Manufactura y Artesanía 2016-2020			
PILAR	META	RESULTADO	POLÍTICA	ESTRATEGIAS	LINEAMIENTO ESTRATÉGICO	ACCIÓN ESTRATÉGICA ZOFRACOBILJA
<b>PILAR 6:</b> SOBERANÍA PRODUCTIVA CON DIVERSIFICACIÓN DESARROLLO INTEGRAL SIN LA DICTADURA DEL MERCADO CAPITALISTA	<b>Meta 2:</b> País productor, transformador y exportador de "Complejos Productivos"	<b>149.</b> Se ha logrado que al menos el 14,4% del PIB corresponda a la Industria manufacturera	<b>1.</b> Intervención estratégica estatal, en complejos productivos priorizados, promoviendo intervenciones sectoriales y territoriales, a partir de los diferentes actores de la economía plural	<b>1.1.</b> Promover la articulación y concurrencia de objetivos y recursos entre los diferentes actores que participan en los complejos priorizados, en los ámbitos nacional y subnacional, públicos y privados; inter e intersectorial para estimular su desarrollo y crecimiento	<b>1.1.1.</b> Creación y fortalecimiento de empresas públicas estatales dinamizadoras a nivel sectorial y territorial	Emprendimientos productivos implementados por ZOFRACOBILJA en el Parque Industrial Amazónico.
		<b>148.</b> Se ha avanzado significativamente para que \$us10.000 MM del PIB correspondan al sector agropecuario y agroindustrial en el futuro inmediato.	<b>2.</b> Promoción de la mejora de la productividad, facilitando el acceso de los actores a tecnología, servicios financieros y no financieros, formación/desarrollo de habilidades y destrezas, e infraestructura productiva	<b>2.5.</b> Promover el desarrollo de infraestructura adecuada para la industria	<b>2.5.1.</b> Impulso a la creación y optimización del funcionamiento de infraestructura productiva en todo el territorio nacional	Implementación del Parque Industrial Amazónico en Cobija – Pando
		<b>150.</b> Se han puesto en funcionamiento por lo menos 13 Complejos Productivos Territoriales priorizados.	<b>3.</b> Desarrollo y consolidación de mercados, en el marco de la identificación de la demanda y la promoción de la oferta de productos con valor agregado en los ámbitos territoriales, nacionales y de exportación.	<b>3.1</b> Dinamización y expansión del mercado Interno.	<b>3.1.5.</b> Garantizar el abastecimiento de alimentos estratégicos en el mercado interno a precio justo	Implementación del Servicio de almacenamiento y beneficiado de granos en Cobija PANDO



**INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIBA 2018**

Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020			Plan Sectorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien de Industria, Manufactura y Artesanía 2016-2020			
PILAR	META	RESULTADO	POLÍTICA	ESTRATEGIAS	LINEAMIENTO ESTRATÉGICO	ACCIÓN ESTRATÉGICA ZOFRACOBIBA
<b>PILAR 6:</b> SOBERANÍA PRODUCTIVA CON DIVERSIFICACIÓN DESARROLLO INTEGRAL SIN LA DICTADURA DEL MERCADO CAPITALISTA	<b>Meta 2:</b> País productor, transformador y exportador de "Complejos Productivos"	<b>148.</b> Se ha avanzado significativamente para que \$us10.000 MM del PIB correspondan al sector agropecuario y agroindustrial en el futuro inmediato.	<b>2.</b> Promoción de la mejora de la productividad, facilitando el acceso de los actores a tecnología, servicios financieros y no financieros, formación/desarrollo de habilidades y destrezas, e infraestructura productiva	<b>2.5.</b> Promover el desarrollo de infraestructura adecuada para la industria	<b>2.5.1.</b> Impulso a la creación y optimización del funcionamiento de infraestructura productiva en todo el territorio nacional	Implementación de Programa de Fortalecimiento de ZOFRACOBIBA

Como se observa, ZOFRACOBIBA básicamente se articula al Pilar 6 y Meta 2 del PDES

**PILAR 6: SOBERANIA PRODUCTIVA CON DIVERSIFICACIÓN DESARROLLO INTEGRAL SIN LA DICTADURA DEL MERCADO CAPITALISTA**  
**Meta 2: País productor, transformador y exportador de "Complejos Productivos"**

En la siguiente tabla se resumen las Acciones Estratégicas de la institución (Acciones de Mediano Plazo):

Acción PDES P6 M2	Resultado PDES	Resultado Final PDES	Acción Estratégica ZOFRACOBIBA
<b>2.</b> Otras que aporten al logro del resultado.	<b>149.</b> Se ha logrado que al menos el 14,4% del PIB corresponda a la Industria manufacturera.	Se ha incrementado el Valor Bruto de Producción y empleo en el CPP de Granos y Frutos Amazónicos	Emprendimientos productivos implementados por ZOFRACOBIBA en el Parque Industrial Amazónico
<b>2.</b> Establecimiento y funcionamiento de parques industriales.	<b>148.</b> Se ha avanzado significativamente para que \$us10.000 MM del PIB correspondan al sector agropecuario y agroindustrial en el futuro inmediato.	Se han generado nuevos empleos y optimizado costos de producción por el asentamiento de unidades productivas en Parques Industriales / Zonas Francas Industriales	Implementación del Parque Industrial Amazónico en Cobija - Pando



**INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIBA 2018**

Acción PDES P6 M2	Resultado PDES	Resultado Final PDES	Acción Estratégica ZOFRACOBIBA
6. Complejo productivo granos.	150. Se han puesto en funcionamiento por lo menos 13 Complejos Productivos Territoriales priorizados.	Se ha incrementado el Valor Bruto de Producción y empleo en el CPP de Granos y Frutos Amazónicos	Implementación del Servicio de almacenamiento y beneficiado de granos en Cobija PANDO
1. Desarrollo de zonas francas vinculadas a complejos productivos.	148. Se ha avanzado significativamente para que \$us10.000 MM del PIB correspondan al sector agropecuario y agroindustrial en el futuro inmediato.	Se han generado nuevos empleos y optimizado costos de producción por el asentamiento de unidades productivas en Parques Industriales / Zonas Francas Industriales	Implementación de Programa de Fortalecimiento de ZOFRACOBIBA

**3. ACCIONES DE CORTO PLAZO 2018.**

El Plan Operativo Anual y Presupuesto para la gestión 2018 fue elaborado inicialmente en cumplimiento a la Ley N° 1850 del 7 de abril de 1998 que amplía el plazo de vigencia de la Zona Franca Comercial e Industrial de Cobija hasta el 07 de abril de 2018, sin embargo fruto de las necesidades de la institución y la nueva ampliación de vigencia dada el 07 de abril de 2018, se realizaron varios ajustes, mismos que se resumen en la siguiente tabla:

Etapas del POA 2018	Causales	Fecha	Resolución de Directorio
Formulación POA inicial	Inscripción de presupuesto inicial hasta abril de 2018.	29-08-2017	R.D.Z. N° 09/2017
1ra Reformulación POA	Incorporación de nueva Acción de Corto Plazo (Proyecto de Continuidad Silos).	16-02-2018	R.D.Z. N° 01/2018
2da Reformulación POA	Inscripción de presupuesto adicional para toda la gestión 2018.	19-04-2018	R.D.Z. N° 03/2018
Modificación 2da Reformulación POA	Ajuste denominación proyecto de mantenimiento ZOFRACOBIBA.	03-07-2018	R.D.Z. N° 08/2018
3ra Reformulación POA	Por inclusión de actividad nueva para conclusión de gestión.	04-10-2018	R.D.Z. N° 11/2018



**INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBUIA 2018**

Las Acciones de Corto Plazo fueron ajustando como se muestra en el siguiente cuadro:

Etapa de formulación	Formulación POA inicial	1ra Reformulación POA	2da Reformulación POA	Modificación 2da Reformulación POA	3ra Reformulación POA
Acciones de Corto Plazo	Implementar el Parque Industrial Amazónico	Implementar el Parque Industrial Amazónico	ACP en suspenso hasta que se tenga la reglamentación a la Ley N° 1048		
		Impulsar la implementación y mejoramiento de funcionamiento de Infraestructura Productiva y/o industrial en el departamento de Pando	Impulsar la implementación y mejoramiento de funcionamiento de Infraestructura Productiva y/o industrial en el departamento de Pando	Impulsar la implementación y mejoramiento de funcionamiento de Infraestructura Productiva y/o industrial en el departamento de Pando	Impulsar la implementación y mejoramiento de funcionamiento de Infraestructura Productiva y/o industrial en el departamento de Pando
	Mejorar los servicios comerciales e industriales a través del programa de fortalecimiento	Mejorar los servicios comerciales e industriales a través del programa de fortalecimiento	Mejorar los servicios comerciales e industriales a través del programa de fortalecimiento	Mejorar los servicios comerciales e industriales a través del programa de fortalecimiento	Mejorar los servicios comerciales e industriales a través del programa de fortalecimiento
	Asegurar la Administración y gestión de ZOFRACOBIA	Asegurar la Administración y gestión de ZOFRACOBIA	Asegurar la Administración y gestión de ZOFRACOBIA	Asegurar la Administración y gestión de ZOFRACOBIA	Asegurar la Administración y gestión de ZOFRACOBIA

**INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBILJA 2018**

**Acción a Corto Plazo 1:**

**Impulsar la implementación mejoramiento y funcionamiento de infraestructura Productiva y/o industrial en el departamento de Pando**

En esta Acción de Corto Plazo se inscribió el proyecto de construcción de una planta de silos para almacenamiento de granos, que tuvo demoras en su ejecución por causas climatológicas típicas de la región, habiéndose estimado su culminación en la gestión 2017, motivo por el cual no fue incluido en el POA inicial de la gestión 2018 pero que ante los atrasos evidentes tuvo que incluirse en la primera reformulación del POA 2018. El proyecto cuenta con acta de recepción definitiva el 29 de mayo de 2018 y se encuentra listo para iniciar su etapa de operación en la gestión 2019.

ACTIVIDADES	PRESUPUESTO 2018	INDICADORES	EJECUCION FISICA ACUMULADA %	EJECUCION FINANCIERA ACUMULADA %	EJECUCION FINANCIERA ACUMULADA Bs
Implementación del servicio de almacenamiento y beneficiado de granos ZOFRACOBILJA	7.824.126,64	% de avance del proyecto HITOS	100%	100,00%	7.824.126,64

CÓDIGO	ACCIÓN A CORTO PLAZO 2018	INDICADOR	LÍNEA BASE 2017	META 2018	ESTADO	TEMPORALIZACIÓN				FUENTES DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO Bs.-	PROGRAMA
						1º TRIM	2º TRIM	3º TRIM	4º TRIM			
-1	-2	-3	-4	-5	-6	-7				-8	-9	-10
1	Impulsar la implementación mejoramiento y funcionamiento de infraestructura Productiva y/o Industrial (14)	Proyectos o programas implementados		1	PROGRAMADO	7.824.126,64	-	-	-	Informe de Proceso	7.824.126,64	14
					PROGRAMACIÓN ACUMULADA	7.824.126,64	7.824.126,64	7.824.126,64	7.824.126,64			
					PROGRAMACIÓN ACUMULADA EN %	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%			
					EJECUTADO	1.922.298,40	1.922.298,40	3.869.529,84	110.000,00			
					EJECUCIÓN ACUMULADA	1.922.298,40	3.844.596,80	7.714.126,64	7.824.126,64			
					EJECUCIÓN ACUMULADA EN %	24,57%	49,14%	98,59%	100,00%			
					EFICACIA	24,57%	49,14%	98,59%	100,00%			



INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBILJA 2018

Acción a Corto Plazo 2:

Mejorar los servicios comerciales e industriales a través del programa de Fortalecimiento

Dentro de esta acción tenemos infraestructuras y proyectos de fortalecimiento:

Para el programa **13000100** consta del Proyecto de "Construcción de Infraestructura para ingreso a balanza ZOFRACOBILJA", CONTRATO DE OBRA: N° 030/2017 del 17 de noviembre de 2017 debidamente firmado por un total de **Bs 479.400,17** (Cuatrocientos setenta y nueve mil cuatrocientos 17/100 Bolivianos), construcción que abarco dos gestiones 2017 y 2018 cuenta con Acta de recepción definitiva el 05 de abril de 2018, en la actualidad se encuentra en función dando satisfacción a usuarios que internan mercancías a ZOFRACOBILJA.

ACTIVIDAD	PRESUPUESTO 2018 Total BS.	INDICADORES	AVANCE	EJECUCION FISICA ACUM. %	EJECUCION FINANACIERA ACUM. Bs
Construcción de Infraestructura para ingreso a Balanza en ZOFRACOBILJA	442.658,59	% Avance de Obra	Proyecto concluido	100,00%	442.658,59

Para el programa **13000500**, se tenía programado la "Refac. Instalaciones y Administrativa y Operativas ZOFRACOBILJA" con la asignación de un presupuesto de **Bs. 500.000.-** (quinientos mil 00/100 bolivianos), proyecto que no contó con la aprobación de usos de recursos por parte del VPIMGE en forma oportuna, ya que debido a motivos climáticos típicos de la región y de temporada, no fue posible su ejecución en la gestión 2018 y se espera su reprogramación para la gestión 2019.

ACTIVIDAD	PRESUPUESTO Total BS.	INDICADORES	EJECUCION FISICA ACUM. %	EJECUCION FINANACIERA ACUM. Bs
Refac. Instalaciones y Administrativa y Operativas ZOFRACOBILJA	500.000,00	% Ejecución del Proyecto	0,00%	0,00%

De la misma forma contamos con un programa **13000600** "Proyecto de Implementación del programa de fortalecimiento de capacidades operativas y



### INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018

administrativas de ZOFRACOBIA”, proyecto que fue aprobado mediante Resolución Administrativa N° 007.2018 del MDPyEP, cargado en el Plan Operativo Anual 2018 con **Bs. 1.523.024.-** (un millón quinientos veintitrés mil veinticuatro 00/100 bolivianos), este proyecto está conformado por tres (3) componentes.

- Fortalecimiento de capacidades operativo y administrativo de ZOFRACOBIA, esta actividad permitió mejorar las condiciones del personal operativo de las unidades de Operaciones, Fiscalización, Planificación y Administración principalmente, así como la dotación de materiales y suministros para el buen desenvolvimiento de sus funciones, llegando a su conclusión al 100% de lo programado en ejecución física.
- Redistribución espacial para el mejor uso de predios de ZOFRACOBIA, se recibieron los tres (3) productos requeridos el 13 de abril de 2018 (Estudio Geotécnico de suelo, topográfico e hidrológico), dando así cumplimiento a contrato de servicio N° 05/2018, llegando al 100% de lo programado físicamente.
- Difusión de Ventajas y Beneficios de Pertener a ZOFRACOBIA, este componente comprendía de la elaboración de material de difusión y la contratación de medios radiales, televisivos, así como la impresión de la memoria institucional, actividad que concluyó con lo programado al 100%.

ACTIVIDAD	PRESUPUESTO Total BS.	INDICADORES	EJECUCION FISICA ACUM. %	EJECUCION FINANCIERA ACUM. Bs
Fortalecimiento de capacidades operativos y administrativos de ZOFRACOBIA	1.383.024,00	% Ejecución del programa	100,00%	1.059.343,14
Redistribución espacial para el mejor uso de predios de ZOFRACOBIA	40.000,00	% de estudio	100,00%	40.000,00
Difusión de Ventajas y Beneficios de Pertener a ZOFRACOBIA	100.000,00	% de ejecución del programa	100,00%	94.743,00

En la siguiente tabla se muestra el comportamiento financiero del programa **1300000000** en la gestión 2018:

INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIBA 2018

CÓDIGO	ACCIÓN A CORTO PLAZO 2018	INDICADOR	LÍNEA BASE 2017	META 2018	ESTADO	TEMPORALIZACIÓN				FUENTES DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO Bs.-	PROGRAMA
						1° TRIM	2° TRIM	3° TRIM	4° TRIM			
-1	-2	-3	-4	-5	-6	-7				-8	-9	-10
2	Mejorar los servicios industriales y comerciales (13)	Proyectos o programas implementados	5	3	PROGRAMADO	1.783.380,19	582.302,40	100.000,00	-	Informes de seguimiento y conformidad	2.465.682,59	13
					PROGRAMACIÓN ACUMULADA	1.783.380,19	2.365.682,59	2.465.682,59	2.465.682,59			
					PROGRAMACIÓN ACUMULADA EN %	72,33%	95,94%	100,00%	100,00%			
					EJECUTADO	1.132.601,58	438.944,53	29.000,00	36.198,62			
					EJECUCIÓN ACUMULADA	1.132.601,58	1.571.546,11	1.600.546,11	1.636.744,73			
					EJECUCIÓN ACUMULADA EN %	45,93%	63,74%	64,91%	66,38%			
					EFICACIA	63,51%	75,38%	29,00%	0,00%			

**Acción a Corto Plazo 3:**

**Asegurar la Administración y gestión de ZOFRACOBIBA**

Esta acción comprende actividades administrativas en cumplimiento a normativas que regulan a ZOFRACOBIBA y comprende la administración de los gastos recurrentes de la institución, el manejo de los activos financieros, el pago de deudas de la pasada gestión y transferencias.

Acción que cuenta con 19 Actividades, en la que tuvo una ejecución financiera acumulada de Bs. **17.346.756,18** (diecisiete millones trescientos cuarenta y seis mil setecientos quinientos seis 18/100 bolivianos) equivalente **40.46%** del presupuesto programado para esta acción de corto plazo. Se debe tener muy presente que la ejecución de transferencias disminuyó proporcionalmente a los ingresos generados en la gestión, siendo una causal sustancial de la disminución en la ejecución de ésta actividad, dando un total ejecutado la suma de Bs. 16.081.673,21 equivalente a 87.37%.

En el cuadro siguiente desglosaremos por programa como contempla en el sistema SIGEP móvil y su ejecución financiera, **001-002-003**:



**INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018**

**0000001 Administración ZOFRACOBIA**

Objetivos	INDICADORES	PRESUPUESTO Total BS.	EJECUCION FINANCIERA ACUM Bs	EJECUCION FINANCIERA ACUM %
Contratación de Servicios Personales.	Cantidad de personal en función	7.585.958,59	6.528.883,57	86,07%
Contratación de Servicios No Personales.	% de ejecución de la actividad	1.308.025,58	1.273.012,94	97,32%
Adquisición de materiales y suministros	% de ejecución de la actividad	715.131,63	541.207,67	75,68%
Pagos administrativos (multas y contingencias judiciales)	% de procesos pendientes por falta de pagos a noviembre 2017	10.000,00	-	0,00%
Transferencia al TGN	% transferencias Realizadas en cumplimiento a DS 2779	7.915.297,00	7.417.076,62	93,71%
Bajas de Activos Fijos ZOFRACOBIA	% ejecución de la actividad	17.000,00	-	0,00%
Apoyo técnico para la reglamentación de la Ley nº 1048/2018 y para la elaboración de la estrategia productiva e industrial del departamento de Pando	% de ejecución de la actividades de apoyo	54.984,00	47.284,00	86,00%

**0000002 Participación y control social**

ACTIVIDAD	INDICADORES	PRESUPUESTO Total BS.	EJECUCION FINANCIERA ACUM. %	EJECUCION FINANCIERA ACUM. Bs
Participación y Control Social	% de ejecución de la actividad	2.708,00	0,00%	-

**0000003 Administración Silos ZOFRACOBIA**

ACTIVIDAD	INDICADORES	PRESUPUESTO Total BS.	EJECUCION FINANCIERA ACUM. %	EJECUCION FINANCIERA ACUM. Bs
Administración SILOS	% de ejecución de la actividad	385.431,96	71,14%	274.208,41



**INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018**

**97000000 partidas no asignables - Activos Financieros.**

*"Activos Financieros" No se contó con un seguimiento preciso para este programa*

ACTIVIDAD	INDICADORES	PRESUPUESTO Total BS.	EJECUCION FINANCIERA ACUM. %	EJECUCION FINANCIERA ACUM. Bs
Provisiones para gastos de Inversión - ZOFRACOBIA	Cantidad de Recursos transferidos	20.779.110,77		-
Provisiones para gastos de Inversión -Proyectos externos	Cantidad de Recursos transferidos	-		
caja y banco	Saldo en caja y banco al finalizar la gestión	2.169.369,83		-

**98000000 Transferencias.** Realizar transferencias financieras en cumplimiento a normativas que regulan a ZOFRACOBIA, con una ejecución de **Bs. 597.542,32** (quinientos noventa y siete mil quinientos cuarenta y dos 32/100 bolivianos) una equivalencia de 92.93%

ACTIVIDADES	INDICADORES	PRESUPUESTO Total BS.	EJECUCION FINANCIERA ACUM. %	EJECUCION FINANCIERA ACUM. Bs
Transferencia al MDPyEP	% transferencias Realizadas en cumplimiento a DS 2779	638.805,00	92,89%	593.357,32
Transferencia al GAD de Pando	% transferencias Realizadas en cumplimiento a RM 184/2017	-	0,00%	-
Transferencia al GAMs de Pando	% transferencias Realizadas en cumplimiento a RM 184/2017	-	0,00%	-
Transferencia Ministerio de Trabajo	% transferencias Realizadas en cumplimiento a D.S. 062	4.185,00	100,00%	4.185,00

**99000000 Partidas no asignables a programas – Deudas.** Realizar pagos pendientes de gestión anterior, con una ejecución de **Bs. 667.540,65** (seiscientos sesenta y siete mil quinientos cuarenta 65/100 bolivianos) una equivalencia de 83.67%

ACTIVIDAD	INDICADORES	PRESUPUESTO Total BS.	EJECUCION FINANCIERA ACUM. %	EJECUCION FINANCIERA ACUM. Bs
gastos devengados no pagados por servicios personales	% de cumplimiento de pagos devengados	537.901,00	100,00%	537.900,89
gastos devengados no pagados por servicios NO personales	% de cumplimiento de pagos devengados	192.591,00	32,36%	62.331,93
gastos devengados no Retenciones	% de cumplimiento de pagos devengados	67.308,00	100,00%	67.307,83



**INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018**

Se dio cumplimiento con las deudas y obligaciones pendientes de la gestión 2017. En el cuadro siguiente demostraremos su comportamiento de la acción a corto plazo del programa (00; 97; 98 y 99) "Asegurar la Administración y gestión de ZOFRACOBIA"

CÓDIGO	ACCIÓN A CORTO PLAZO 2018	INDICADOR	LÍNEA BASE 2017	META 2018	ESTADO	TEMPORALIZACIÓN				FUENTES DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTO Bs.-	PROGRAMA
						1° TRIM	2° TRIM	3° TRIM	4° TRIM			
-1	-2	-3	-4	-5	-6	-7				-8	-9	-10
3	Asegurar la administración y gestión de la ZOFRACOBIA	Ejecución presupuestaria y transferencias realizadas	58%	100%	PROGRAMADO	10.830.757,17	11.662.204,35	10.004.894,20	9.885.951,64	Informes de seguimiento y evaluación de ejecución del POA y Presupuesto.	42.383.807,36	00
					PROGRAMACIÓN ACUMULADA	10.830.757,17	22.492.961,52	32.497.855,72	42.383.807,36			
					PROGRAMACIÓN ACUMULADA EN %	25,55%	53,07%	76,68%	100,00%			
					EJECUTADO	3.257.863,30	4.066.402,87	4.332.476,47	5.690.013,54			
					EJECUCIÓN ACUMULADA	3.257.863,30	7.324.266,17	11.656.742,64	17.346.756,18			
					EJECUCIÓN ACUMULADA EN %	7,69%	17,28%	27,50%	40,93%			
					EFICACIA	30,08%	34,87%	43,30%	57,56%			

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018

### 4. PROYECTOS DE INVERSIÓN

Del total de Bs. 52.673.616,59 del Plan Operativo Anual 2018 se designó un total de Bs. 10.289.809,23 (diez millones doscientos ochenta y nueve mil ochocientos nueve 23/100 bolivianos) para proyectos en la cual tuvo una ejecución financiera de Bs. 9.460.871,37 (nueve millones cuatrocientos sesenta mil ochocientos setenta y uno 37/100 bolivianos) equivalente al 91.94% de lo programado, aclarando que en el sistema SISIN el presupuesto reprogramado de inversión para la gestión 2018 fue de Bs. 10.634.809,23 (diez millones seiscientos treinta y cuatro mil ochocientos nueve 23/100 bolivianos), considerando el presupuesto para el proyecto de implementación de un Parque Industrial Amazónico en Pando, mismo que fue retirado del POA de ZOFRACOBIA en calidad de suspendido por decisión del Directorio de nuestra institución.

Para la gestión 2018, ZOFRACOBIA ha programado principalmente proyectos de continuidad en virtud de que se tuvo bastante incertidumbre en cuanto a la ampliación de vigencia de ésta Zona Franca, aspecto que también determinó que la programación de la inversión sea realizada inicialmente hasta abril de la presente gestión, sin embargo con la promulgación de la Ley 1048 que amplía la vigencia de ZOFRACOBIA por periodo adicional de 20 años, nos encontramos a la espera de las directrices que permitan planificar las nuevas actividades que se deben realizar en pro del progreso del departamento.

En el siguiente cuadro se muestran los proyectos inscritos en el POA 2018:

Proyecto	Presupuesto 2018	Eje. Acumulada al 31/12/2018	% Ejecución FINANCIERA Acumulada	% Ejecución FÍSICA acumulada
IMPLEM. DEL PARQUE INDUSTRIAL AMAZONICO EN EL DEPARTAMENTO DE PANDO	345.000		0,00%	0,00%
IMPLEM. MEJORAS AL SERVICIO OPERATIVO COMERCIAL ZOFRACOBIA	442.659	442.659	100,00%	100,00%
IMPLEM. PROGRAMA FORTALECIMIENTO CAPACIDADES OPERATIVAS Y ADMINISTRATIVAS ZOFRACOBIA	1.523.024	1.194.086	78,40%	100,00%
REFAC. INSTALACIONES ADMINISTRATIVAS Y OPERATIVAS ZOFRACOBIA	500.000		0,00%	0,00%

**INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIBA 2018**

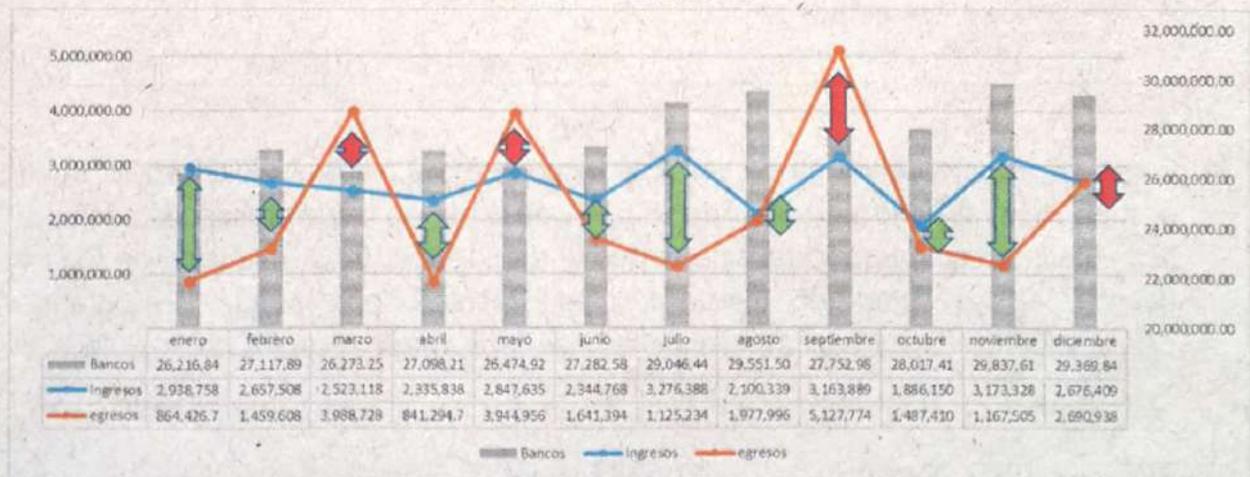
Proyecto	Presupuesto 2018	Eje. Acumulada al 31/12/2018	% Ejecución FINANCIERA Acumulada	% Ejecución FÍSICA acumulada
IMPLEM. SERVICIO DE ALMACENAMIENTO Y BENEFICIADO DE GRANOS ZOFRACOBIBA	7.824.127	7.824.128	100,00%	100,00%
<b>TOTAL Bs.</b>	<b>10.289.809</b>	<b>9.460.872</b>	<b>91,94%</b>	<b>Base POA</b>
	<b>10.634.809</b>	<b>9.460.872</b>	<b>88,96%</b>	<b>Base SISIN</b>

**5. GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

Para demostrar el desempeño administrativo en lo que corresponde a la gestión 2018, se presentan los siguientes componentes:

- Ejecución de Presupuesto de Recursos
- Ejecución de Presupuesto de Gastos
- Recursos Humanos
- Bienes y Servicios
- Sistemas
- Archivo Central

En la siguiente gráfica se muestra el comportamiento económico de la institución:



A continuación, se desarrollan los componentes que describen la gestión administrativa.

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIIJA 2018

### 5.1. EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE RECURSOS

En lo que corresponde a la recaudación de recursos de la gestión 2018 ZOFRACOBIIJA recaudó un total de Bs. 31.924.134,06 de acuerdo al detalle que se presenta en el siguiente cuadro.

Recursos	Presupuesto Vigente	Ejecucion Total	% Financiero
<b>12000 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS</b>	<b>1.572.507,00</b>	<b>725.985,83</b>	<b>46,17%</b>
12200 Venta de Servicios de las Administraciones Públicas	1.204.507,00	258.875,00	21,49%
12300 Alquiler de Edificios y/o Equipos de las Administraciones Públicas	368.000,00	467.110,83	126,93%
<b>15000 TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS</b>	<b>32.101.146,59</b>	<b>31.198.148,23</b>	<b>97,19%</b>
15200 Derechos	31.940.281,59	30.017.166,34	93,98%
15990 Otros Ingresos no Especificados	160.865,00	1.180.981,89	734,14%
<b>35000 DISMINUCIÓN Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>18.902.163,00</b>		<b>0,00%</b>
35110 Disminución de Caja y Bancos	18.902.163,00		0,00%
<b>35000 DISMINUCIÓN Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>97.800,00</b>		<b>0,00%</b>
39130 Incremento de Cuentas por Pagar a Corto Plazo por Sueldos y Jornales	73.147,00		0,00%
39140 Incremento de Cuentas por Pagar a Corto Plazo por Aportes Patronales	14.003,00		0,00%
39150 Incremento de Cuentas por Pagar a Corto Plazo por Retenciones	10.650,00		0,00%
<b>Total general</b>	<b>52.673.616,59</b>	<b>31.924.134,06</b>	<b>60,61%</b>

Como se puede observar en el cuadro de recursos recaudados por ZOFRACOBIIJA en gestión 2018, se llegó a ejecutar un 60.61 % de lo que se había presupuestado para la gestión, sin embargo, cabe aclarar que la partida 35110 "Disminución de Caja y Bancos" no es sujeta de ejecución presupuestaria, por lo que descontando disminución de Caja y Banco) se obtiene una ejecución de recursos de 94,80%.

PRESUPUESTO 2018		52.673.616,59
ACTIVOS FINANCIERO	(-)	18.999.963,00
PRESUPUESTO PROGR	=	33.673.653,59



**INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018**

**EJECUCIÓN ACUM** 31.924.134,06

$$= \frac{31.924.134,06}{33.673.653,59} = (94.80\%)$$

Haciendo un análisis comparativo de los recursos de la gestión 2017 con los de la gestión 2018, se obtiene un incremento en la ejecución de recursos del 25.90%

PARTIDA	Recursos	Ejecucion Total 2017	Ejecucion Total 2018	% Variación
12200	Venta de Servicios de las Administraciones Públicas	165,210.00	258,875.00	56.69%
12300	Alquiler de Edificios y/o Equipos de las Administraciones Públicas	-	467,110.83	100.00%
15200	Derechos	24,685,170.41	30,017,166.34	21.60%
15990	Otros Ingresos no Especificados	507,116.51	1,180,981.89	132.88%
		25,357,496.92	31,924,134.06	25.90%

**5.2. EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE GASTOS**

La ejecución de Gastos correspondiente a la gestión 2018, por apertura programática se detalla en el siguiente cuadro.

Grupo de gastos	Presupuesto Vigente	Ejecucion Acumulada 2018	% Financiero
00000001 ADMINISTRACION ZOFRACOBIA	17.605.100,80	15.807.464,80	89,79%
00000002 PARTICIPACION Y CONTROL SOCIAL	2.708,00	0,00	0,00%
00000003 ADMINISTRACION SILOS ZOFRACOBIA	385.431,96	274.208,41	71,14%
13000100 IMPLEM. MEJORAS AL SERVICIO OPERATIVO COMERCIAL ZOFRACOBIA	442.658,59	442.658,59	100,00%
13000500 REFAC. INSTALACIONES ADMINISTRATIVAS Y OPERATIVAS ZOFRACOBIA	500.000,00	0,00	0,00%
13000600 IMPLEM. PROGRAMA FORTALECIMIENTO CAPACIDADES OPERATIVAS Y ADMINISTRATIVAS ZOFRACOBIA	1.523.024,00	1.194.086,14	78,40%



**INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018**

Grupo de gastos	Presupuesto Vigente	Ejecución Acumulada 2018	% Financiero
14000100 IMPLM. DEL PARQUE INDUSTRIAL AMAZONICO EN EL DEPARTAMENTO DE PANDO	345.000,00	0,00	0,00%
14000400 IMPLM. SERVICIO DE ALMACENAMIENTO Y BENEFICIADO DE GRANOS	7.824.126,64	7.824.126,64	100,00%
97000001 PROVISIONES PARA GASTOS DE INVERSION - ZOFRACOBIA	20.435.406,77	0,00	0,00%
97000002 INCREMENTO CAJA Y BANCO	2.169.369,83	0,00	0,00%
97000003 PROVISIONES PARA GASTOS DE INVERSION - PROYECTOS EXTERNOS	0,00	0,00	
98000002 TRANSFERENCIAS AL MDPyEP	638.805,00	593.357,32	92,89%
98000005 TRANSFERENCIAS AL MINISTERIO DE TRABAJO	4.185,00	4.185,00	100,00%
99000001 GASTOS DEVENGADOS NO PAGADOS POR SERVICIOS PERSONALES	537.901,00	537.900,89	100,00%
99000002 GASTOS DEVENGADOS NO PAGADOS POR SERVICIOS NO PERSONALES, MATERIALES Y SUMINISTROS	192.591,00	62.331,93	32,36%
99000003 GASTOS DEVENGADOS NO PAGADOS POR RETENCIONES	67.308,00	67.307,83	100,00%
<b>Total general</b>	<b>52.673.616,59</b>	<b>26.807.627,55</b>	<b>50,89%</b>

Dentro de la programación del Plan Operativo Anual (POA) 2018 se tiene programado la cuenta de Activos Financieros la suma de 22.948.480,60 presupuesto que le restaríamos a la programación, alcanzara la ejecución de ZOFRACOBIA de enero a diciembre de 2018 una equivalencia del 90.19%

*POA 2018* 52.673.616,59

*ACTIVOS FINANCIERO (-)* 22.948.480,60

*PRESUPUESTO PROGR =* 29.725.135,99

*EJECUCIÓN ACUM* 26.807.627,55

$$= \frac{26.807.627,55}{29.725.135,99} = (90.19\%)$$

Haciendo un análisis comparativo de los gastos de la gestión 2017 con los de la gestión 2018, se obtiene una reducción de gastos del 14.85%



**INFORME DE GESTIÓN ZOFRA COBIJA 2018**

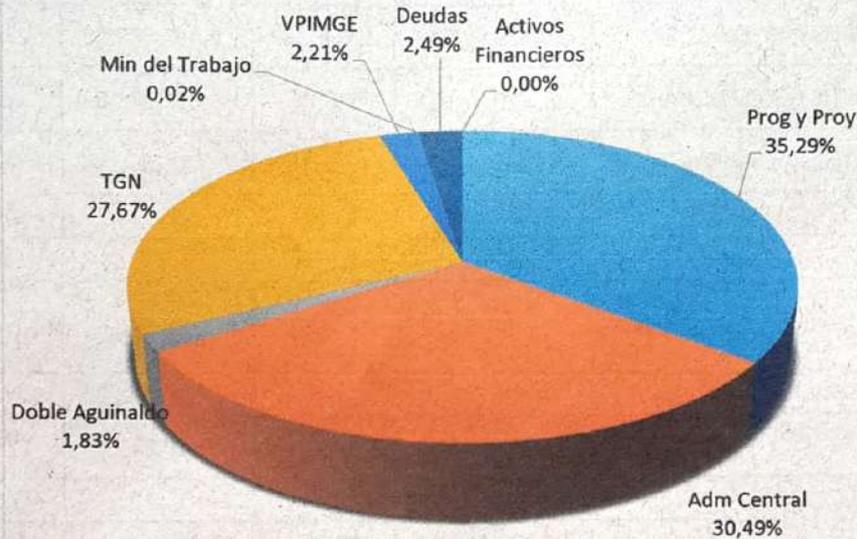
Grupo de Gasto	Ejecución Acumulada 2017	% Gasto 2017	Ejecución Acumulada 2018	% Gasto 2018	% Comparativo 2018/2017
10000 SERVICIOS PERSONALES	8,475,397.45	26.92%	7,481,623.55	27.91%	-11.73%
20000 SERVICIOS NO PERSONALES	1,210,870.51	3.85%	1,631,522.54	6.09%	34.74%
30000 MATERIALES Y SUMINISTROS	943,222.72	3.00%	705,826.64	2.63%	-25.17%
40000 ACTIVOS REALES	12,686,490.65	40.30%	8,306,495.23	30.99%	-34.52%
50000 ACTIVOS FINANCIEROS	-	0.00%	-	0.00%	0.00%
60000 SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION DE OTROS PASIVOS	1,508,433.68	4.79%	667,540.65	2.49%	-55.75%
70000 TRANSFERENCIAS	505,353.93	1.61%	597,542.32	2.23%	18.24%
80000 IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	6,077,647.80	19.30%	7,417,076.62	27.67%	22.04%
90000 OTROS GASTOS	75,689.00	0.24%	-	0.00%	-100.00%
<b>Total general</b>	<b>31,483,105.74</b>	<b>100.00%</b>	<b>26,807,627.55</b>	<b>100.00%</b>	<b>-14.85%</b>

El comportamiento de ejecución de actividades y proyectos correspondiente a la gestión 2018 también se puede resumir de la siguiente forma:

Gastos Presupuestados	Ejecutado	%
<b>Proyectos</b>	9,460,871.37	35.29%
<b>Administración Central</b>	8,174,349.46	30.49%
<b>Doble Aguinaldo</b>	490,357.17	1.83%
<b>TGN</b>	7,416,966.59	27.67%
<b>VPIMGE</b>	593,357.32	2.21%
<b>Min del Trabajo</b>	4,185.00	0.02%
<b>Deudas</b>	667,540.65	2.49%
<b>Activos Financieros</b>	-	0.00%
	<b>26,807,627.55</b>	

**INFORME DE GESTIÓN ZOFRA COBIJA 2018**

**Composición porcentual de la  
EJECUCIÓN DEL GASTO**



Para comprender correctamente el uso de los recursos provenientes del Derecho de Ingreso de mercancías a zona franca, mismo que para la gestión 2018 asciende a Bs 29.667.866,34 (Veintinueve Millones Seiscientos Sesenta y Siete Mil Ochocientos Sesenta y Seis <sup>34</sup>/<sub>100</sub> Bolivianos), se presenta la siguiente tabla de uso de fuentes de recursos:

Gastos Presupuestados	Fte Otros Ingresos	Fte DI	% DI
<b>Proyectos</b>	9,460,871.37	0.00	0.00%
<b>Administración Central</b>	2,256,267.72	5,918,081.74	19.95%
<b>Doble Aguinaldo</b>	490,357.17	0.00	0.00%
<b>Transferencias y pagos devengados</b>		8,682,049.56	29.26%
<b>Ahorro</b>		15,067,735.05	50.79%
<b>Totales</b>	<b>12,207,496.26</b>	<b>29,667,866.34</b>	

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBILJA 2018

Es muy importante aclarar que todos los proyectos que viene ejecutando ZOFRACOBILJA se financian con recursos de caja y bancos, no considerando recursos frescos de la gestión para financiar proyectos, por lo que se consideran ahorro.

Por otra parte, el pago excepcional del Doble Aguinaldo Esfuerzo por Bolivia correspondiente a la gestión 2018, se realizó con recursos de Caja y Bancos conforme análisis técnico y legal de la entidad en coordinación con nuestro ministerio cabeza de sector expresando su criterio legal mediante Nota Interna NI/MDPyEP/DGAJ/UAJ N° 0323/2018 y bajo el amparo del D.S. N° 3747 del 12 de diciembre de 2018, el Instructivo N° 002/2018 emitido por el MEFP para el efecto en fecha 14 de diciembre de 2018 y el marco del D.S. N° 1802 del 20 de noviembre de 2013.

### 5.3. RECURSOS HUMANOS

El área de Recursos humanos tiene el objetivo de Administrar eficientemente los recursos humanos de la institución.

La cantidad de personal de Planta por Mes, correspondiente a la gestión 2018 se detalla en el siguiente cuadro:

PLANTA 2018												
MES / NIVEL SALARIAL	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC
ADMINISTRATIVO I	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
DIRECTORA GENERAL EJECUTIVA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
JEFE DE UNIDAD	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
PROFESIONAL I	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
PROFESIONAL II	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
TECNICO I	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
TECNICO II	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
TECNICO III	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2



INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIJA 2018

TECNICO IV	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Total general	25	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26

De la

misma forma detallaremos el movimiento de personal eventual de enero a diciembre de la gestión 2018. La contratación de personal Eventual tuvo un movimiento entre 72 a 85 funcionarios por mes, y esto se rigió al presupuesto aprobado y a los requerimientos específicos de las unidades funcionales de ZOFRACOBIJA.

MES/NIVEL SALARIAL	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC
ADMINISTRATIVO I	44	44	45	45	45	46	46	45	48	47	47	46
PROFESIONAL II	4	4	5	5	4	5	5	5	2	2	2	2
TECNICO I	5	5	5	5	5	4	4	2	1	1	1	1
TECNICO II	16	16	16	16	16	16	16	13	15	14	14	14
TECNICO III	9	9	9	9	9	9	9	8	5	5	5	5
TECNICO IV	3	3	3	3	3	5	5	4	4	4	4	4
Total general	81	81	83	83	82	85	85	77	75	73	73	72

En la Planta de silos de Almacenamiento se contó con el personal mínimo necesario para dar mantenimiento a la nueva infraestructura de apoyo a la producción, ya que la zafra de acopio de maíz y arroz iniciará recién en la gestión 2019.

5.4. BIENES Y SERVICIOS

Los resultados obtenidos por el área de Recursos Humanos en la gestión 2018 se detallan de la siguiente manera:

5.4.1. ALMACENES

Durante este periodo se ha venido proveyendo de Materiales e Insumos en General, tales como Materiales y Útiles de Escritorio, Materiales de Limpieza, materiales eléctricos y otros para el buen desempeño de todas las unidades organizacionales de ZOFRACOBIJA.

Fecha	Descripción	Valorado		
		Ingreso	Gasto	Saldo
2018	Saldo Anterior (Gestión 2018) Material de Escritorio			38.803,60
Enero a Diciembre	Adquisición de materiales de escritorio 2018	104.249,00		143.052,60

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018

Enero a diciembre	Descargo de salidas de almacén de material de escritorio 2018		89.338,40	53.714,20
<i>Material de Limpieza</i>				
2018	Saldo Anterior (Gestión 2018) Material de Limpieza			13.445,35
Enero a Diciembre	Adquisición de materiales de escritorio 2018	15.223,00		28.668,35
Enero a diciembre	Descargo de salidas de almacén de material de escritorio 2018		23.346,35	5.322,00
<i>Materiales Eléctricos y otros</i>				
2018	Saldo Anterior (Gestión 2018) Otros materiales			
Enero a Diciembre	Adquisición Materiales Eléctricos y otros 2018	1.900,00		1.900,00
Enero a diciembre	Descargo de salidas de almacén de Materiales Eléctricos y otros 2018		0,00	1.900,00

### 5.4.2. ACTIVOS FIJOS

La Sección de Activos Fijos viene desarrollando actividades en coordinación con las Unidades y Áreas en lo que refiere a movimiento, salida, e ingreso de activos, para los cuales se cuenta con carpetas de documentos respectivamente firmados y visados.

Se actualizó el Sistema de Activos vSIAF con todas las asignaciones al personal de ZOFRACOBIA por lo que se imprimió actas de entregas a cada funcionario.

Se realizó la conciliación de todas las adquisiciones de la gestión 2018 obteniendo así el siguiente cuadro resumen:

ITEMS	GRUPO CONTABLE	CANTIDAD	COSTO HISTORICO
1	EDIFICACIONES	3	1.476.781,53
2	MUEBLES Y ENSERES DE OFICINA	4	9.000,00
3	MAQUINARIA EN GENERAL	3	11.230,00
4	EQUIPO DE COMUNICACIONES	2	2.350,00
5	EQUIPOS DE COMPUTACION	6	17.130,00
6	SILOS,ALMACENES Y GALPONES	1	19.222.984,00
7	INSTALACION DE ELECTRIFICACION Y TELEFONIA RURAL	1	468.723,87
8	CAMINOS INTERIORES	1	327.379,00
<b>TOTAL</b>			<b>21.535.578,40</b>

### 5.4.3. ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES

En cumplimiento al POA 2018 como adquisición de materiales de escritorio, limpieza, materiales eléctricos, tintas y toners y la contratación de una empresa consultora para el proyecto "Redistribución Espacial para el mejor uso de los predios de ZOFRACOBIA" y la adquisición de "Material eléctrico para aterramiento e instalación eléctrica en balanza camionera de 28 m largo", de acuerdo al siguiente detalle.



**INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018**

<b>FORM PAC</b>				<i>Programa Anual de Contrataciones</i>			
<b>1. ENTIDAD CONVOCANTE</b>							
Código de la entidad		Denominación de la Entidad		Fax		Teléfono	
0227 - 00		Zona Franca Comercial e Industrial de Cobija		38423858		38422357	
<b>2. CONTRATACIONES MENORES</b>							
#	Tipo de Contratación	Objeto de la contratación	Forma de contratar	Principal organismo financiador	Mes estimado de inicio	Precio referencial	
1	Consultoría	"REDISTRIBUCIÓN ESPACIAL PARA EL MEJOR USO DE PREDIOS DE ZOFRACOBIA"	Contratación Menor	Otros Recursos Específicos	Marzo	40000	
2	Bienes	Material eléctrico para aterramiento e instalación eléctrica en balanza camionera de 28 m largo	Contratación Menor	Otros Recursos Específicos	Abril	38040	
3	Servicios Generales	Seguro Contra todo riesgo para ZOFRACOBIA	Contratación Menor	Otros Recursos Específicos	Agosto	49972,8	
4	Servicios Generales	Impresión de 600 memorias institucionales con 72 paginas cada una.	Contratación Menor	Otros Recursos Específicos	Diciembre	34000	

**5.5. SISTEMAS**

El área de Sistemas tiene el objetivo de Administrar eficientemente los recursos informáticos de la institución.

A nivel general, el área de Sistemas cumplió su objetivo de Administrar eficientemente los recursos informáticos de la institución, realizando labores periódicas de los equipos y demás recursos de la institución, con especial dedicación al sistema SIGIZ en virtud de varias mejoras que se han venido trabajando para poder permitir que esta plataforma brinde un servicio ágil tanto a los clientes externos de la institución (usuarios) como a los clientes internos del sistema (personal de ZOFRACOBIA).

Las actividades más relevantes en el área de sistemas de ZOFRACOBIA se citan a continuación:

- Se realizó los ajustes a los reportes CENTRALIZADOS tanto el RESUMIDO, así como el DETALLADO de ingreso de productos con transito aduanero.
- Se realizaron los ajustes a los reportes de los PUESTOS DE CONTROL (mercancía sin transito aduanero).



## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018

- Se actualizó el reporte de mercancía proveniente del territorio NACIONAL tanto para la unidad de Fiscalización así como para VPIMGE.
- Asistencia y soporte en el manejo del sistema SIGIZ a las diferentes usuarios del sistema de las diferentes unidades (UNIDAD DE OPERACIONES, UNIDAD DE ASESORIA JURIDICA, UNIDAD DE FISCALIZACION, AREA DE CONTABILIDAD).
- Actualización del tipo de cambio de los diferentes tipos (Dólares, Reales y moneda Peruana) monedas que el sistema maneja de forma semanal (Marzo-Diciembre).
- Se realizó las correcciones al reporte de parqueo para el supervisor de los PUESTOS DE CONTROL INTERNACIONAL y AMISTAD.
- Se realizó Backups de la base de datos del SIGIZ forma mensual.
- Se realizó los ajustes a todos los reportes que se utilizan en las diferentes unidades, compatibilizando en redondeo a dos decimales por registro con el objeto de que todos los reportes que se manejan los mismos valorados de esta forma se subsana a la observación realizada por personal de VPIMGE con respecto a la diferencia en cuanto a los totales.
- Se concluyó con el desarrollo e implementación del módulo de PPNyHP (PRODUCTOS DE PRIMERA NECESIDAD E HIGIENE PERSONA SIN TRANSITO ADUANERO) y se capacito a los responsables en cada puesto de control.
- Se hizo la corrección al sistema con el módulo de pagos.
- Habilitación y configuración de usuarios, cambio de privilegios de usuarios por cambio de puesto de trabajo (según requerimiento de las diferentes unidades y áreas).
- Desarrollo de nuevo reporte para el área de Contabilidad para extracto por concepto de servicio de balanza y estacionamiento.
- Se realizó en cargado de datos de las pólizas de ingreso de mercancías de menoristas de las gestiones 2015-2016, con su respectivo reporte en el SIGIZ



Ministerio de  
Desarrollo Productivo  
y Economía Plural



ZONA FRANCA  
COMERCIAL E INDUSTRIAL  
DE COBUIA

Página 28 de 55

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBUIA 2018

### 5.6. ARCHIVO

Archivo central tiene el objetivo de llevar a cabo el resguardo eficaz y adecuado de toda la documentación proporcionada y existente dentro de archivos, así mismo atender a los requerimientos de información internos y externos.

- Durante la gestión 2018 se recibieron un total 9693 pólizas de internación con todos sus documentos de respaldo, para su desglose y entrega al usuario como también su respectivo archivo.

### 6. CONTROL DE MERCANCÍAS EN ZONA FRANCA

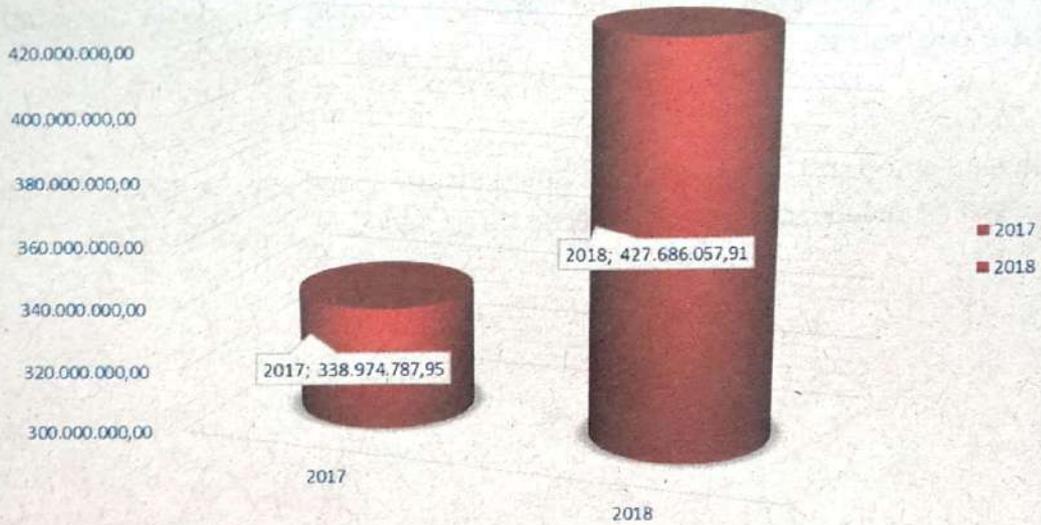
Para demostrar el trabajo realizado por ZOFRACOBUIA se reflejan los siguientes aspectos operativos:

- Valor CIF y Derecho de Ingreso.
- Procedencia de la Mercancía.
- Productos de Primera Necesidad.
- Comportamiento de los Usuarios de ZOFRACOBUIA.
- Resumen de Camiones arribados.
- Pólizas Elaboradas.
- Controles Operativos ejecutados.

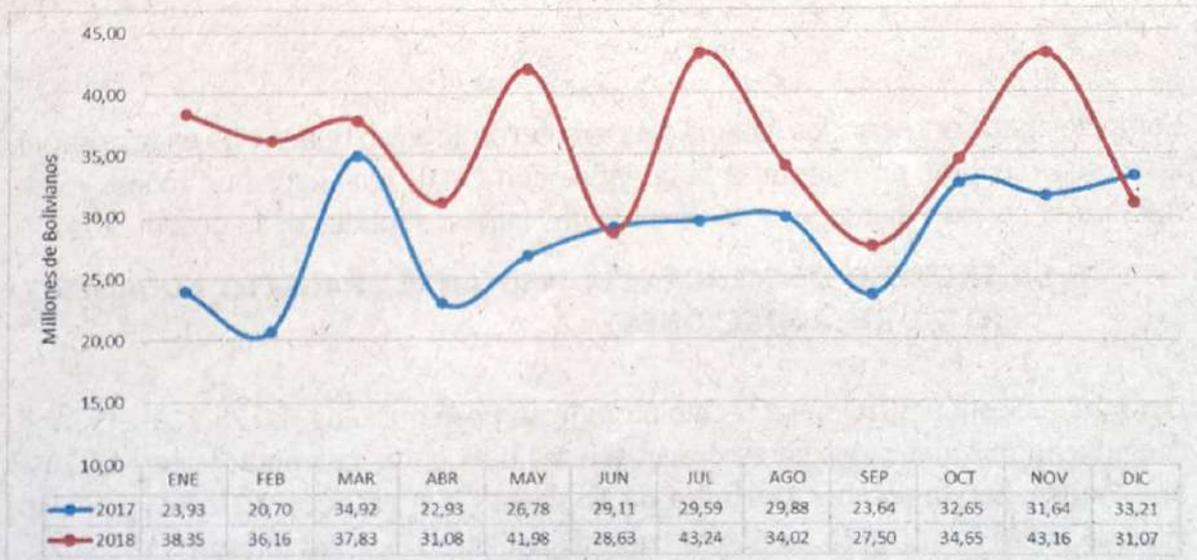
#### 6.1. VALOR CIF Y DERECHO DE INGRESO A ZOFRACOBUIA

En la gestión 2018 se tuvo una mejora significativa respecto la gestión 2017, en el siguiente cuadro se muestra el comportamiento del valor CIF de las mercancías internadas a ZOFRACOBUIA las gestiones 2017 y 2018:

INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018



Como se observa, en la gestión 2018 se ha tenido una mejora del 21% del CIF de la gestión 2017, aspecto que ha mejorado los ingresos directos de la institución por concepto de Derecho de Ingreso de Mercancías a Zona Franca.

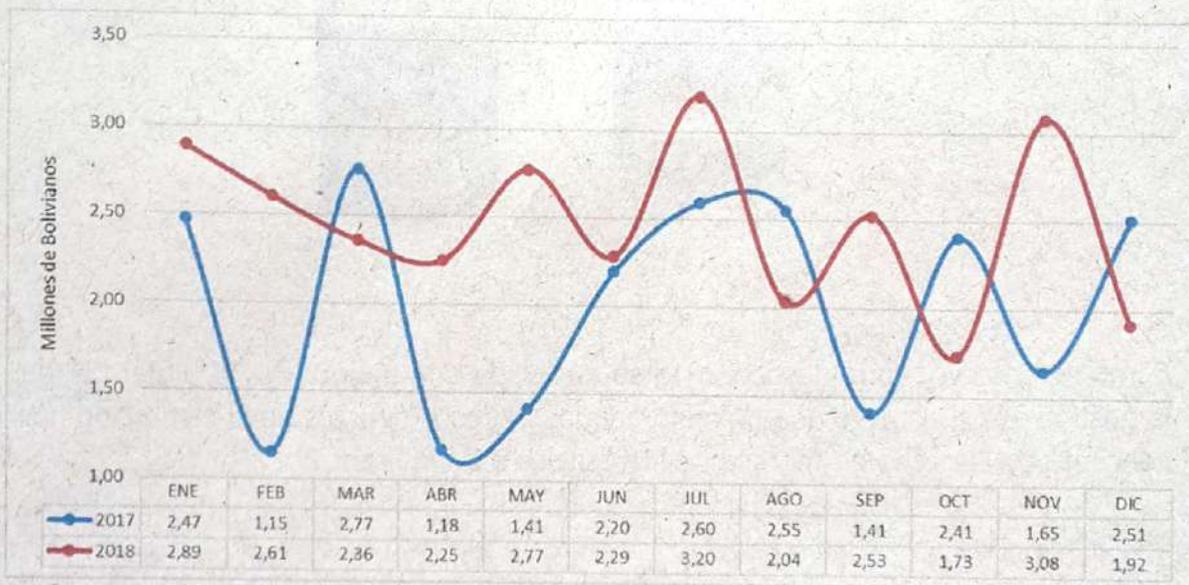


También es importante resaltar el cambio de comportamiento en la gestión 2018, donde es notorio el incremento en la internación de mercancías, sin embargo, en el

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRA COBIJA 2018

mes de junio se observa un descenso tendiente a igualar el comportamiento de la gestión 2017, como reflejo de la contracción económica todavía persistente en nuestro país vecino Brasil.

En la siguiente tabla se muestra un análisis correspondiente al mismo periodo por concepto de recaudaciones por Derecho de Ingreso:



Como se puede apreciar, los valores del Derecho de Ingreso generados en la gestión 2017 son menores en relación a la de la gestión 2018, teniéndose un monto total durante el periodo que supera en un 18 % los ingresos totales de la gestión 2017.

### 6.1.1. INGRESO DE MERCANCÍA MEDIANTE TRANSITO ADUANERO (TOTAL RECAUDACIONES)

Durante la Gestión 2018 se ha tenido un Ingreso Económico de Bs.-28.719.245,47.- (Veintiocho millones setecientos diecinueve mil doscientos cuarenta y cinco 47/100 bolivianos) según pago por **Derecho de Ingreso** de internación de mercancía que ingresa a ZOFRA COBIJA mediante tránsito aduanero por los puestos de control Aeropuerto y Planta km 14<sup>1/2</sup>.



INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIJA 2018

6.1.2.INGRESO DE MERCANCÍA SIN TRANSITO ADUANERO

a) • VALOR CIF ZOFRACOBIJA SIN TRANSITO ADUANERO

- **Puesto de control Puente Internacional:** Bs. 10.914.897,32.-  
(Diez millones Novecientos catorce mil ochocientos noventa y siete32/100 bolivianos).

COMPARACIÓN CIF PUESTO CONTROL INTERNACIONAL

GESTIÓN	VALOR (Bs)
AÑO 2017	11.652.835,52
AÑO 2018	10.914.897,32



- **Puesto de control Puente de la Amistad:** Bs. 8.057.515,26.-  
(Ocho millones cincuenta y siete mil quinientos quince26/100 bolivianos).

COMPARACIÓN VALOR CIF PUESTO CONTROL AMISTAD

**INFORME DE GESTIÓN ZOFRA COBILIA 2018**

GESTIÓN	VALOR (Bs)
AÑO 2017	6.359.387,13
AÑO 2018	8.057.515,26



**6.2. PROCEDENCIA DE LA MERCANCÍA INTERNADA A ZOFRA COBILIA**

El movimiento de mercancía en la gestión 2018 proviene de Chile (42%) y Brasil (37%), sumando ambos el 79% del total de las mercancías que ingresan a la zona franca de Cobija.

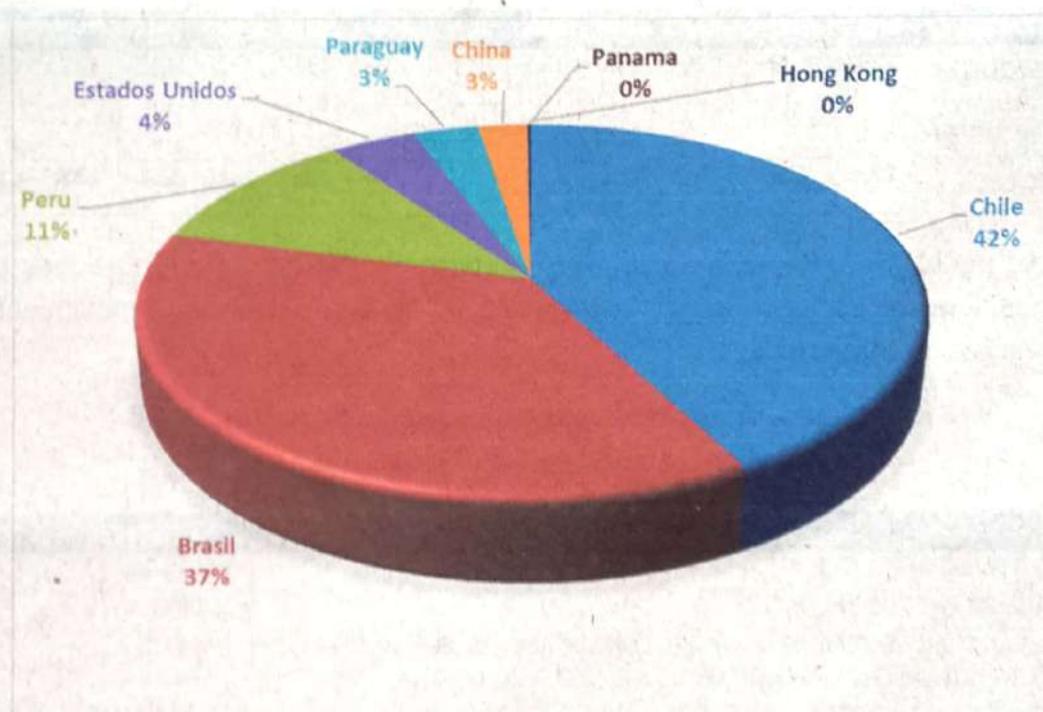
**Procedencia de mercancías GESTION gestión 2018.  
(Valor CIF bolivianos).**

PROCEDENCIA	VALOR CIF
Chile	180.582.258,91
Brasil	157.805.715,91
Perú	46.929.207,29
Estados Unidos	17.726.873,63
Paraguay	13.683.783,14
China	10.152.225,40

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBILJA 2018

Hong Kong	658.800,14
Panamá	147.193,49
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>427.686.057,91</b>

### Procedencia de las mercancías gestión 2018 (En porcentajes)



Al respecto, es preciso señalar que las mercancías que provienen de Chile, ingresan por la zona franca de Iquique.

### 6.3. COMPORTAMIENTO DE USUARIOS

De acuerdo al Decreto Supremo N° 2779 de 25 de mayo de 2016, se tienen los siguientes tipos de usuario en Zona Franca Cobija: Usuario Comercial y Usuario Industrial.

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBILIA 2018

En este contexto, la base de datos utilizada para el análisis del comportamiento anual sobre la inscripción de los usuarios se depura cada mes considerando únicamente los usuarios con registro vigente, por lo que se tiene el siguiente detalle:

### Usuarios vigentes ENE-DIC de 2018

DETALLE	ENE	FEB	MAR	ABRI	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
<b>COMERCIALES</b>	129	125	128	132	130	129	134	132	132	132	127	129
<b>INDUSTRIALES</b>	2	2	3	2	2	2	3	4	4	4	4	4
<b>TOTAL</b>	<b>131</b>	<b>127</b>	<b>131</b>	<b>134</b>	<b>132</b>	<b>131</b>	<b>137</b>	<b>136</b>	<b>136</b>	<b>136</b>	<b>131</b>	<b>133</b>

En este punto se procedió a analizar el comportamiento de las internaciones por usuarios, evidenciándose que existen usuarios que realizan movimientos importantes de internación.

### Internación de mercancías por usuarios gestión 2018. (Valor CIF en millones de bolivianos y %).

Nº	USUARIO	GESTION	%
1	IMPORT. EXPORT. RONBOL S.R.L	56.010.069,90	13%
2	FERREIRA PAZ RUBEN FABIO	21.088.171,15	5%
3	ZHEJIANG PROVINCIAL Nº 1 WATER CONSERVANCY & ELECTRIC POWER CONSTRUCTION GROUP HOLDINGS CO S.A. SUCURSAL BOLIVIA	19.853.112,59	5%
4	RAMIREZ VILLCA NEMESIO	18.993.071,10	4%
5	TAHUAMANU SOCIEDAD ANONIMA	16.138.409,88	4%
6	CERVA S.R.L.	15.527.967,00	4%
7	LEVON S.A. SUCURSAL BOLIVIA	14.544.883,24	3%
8	JULIO PABLO MANSILLA RENGEL	11.973.715,84	3%
9	VILLCA CONDORI LUCIO	11.432.768,93	3%
10	VILLCA OPI MARIA ELENA	10.685.915,64	2%
	<b>SUB TOTAL</b>	<b>196.248.085,27</b>	<b>46%</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>427.686.057,91</b>	



## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIBA 2018

Como se puede observar, en la gestión 2018, 10 usuarios concentran el 46% del total del valor de las internaciones a valor CIF, destacando el ingreso de material de construcción.

La empresa Import Export Ronbol S.A., sus movimientos representan el 13% de las internaciones, donde su principal mercadería es material de construcción y otros.

### RESUMEN DE CAMIONES ARRIBADOS

REGISTRO INGRESO CAMIONES GESTION 2018		
MES	CAMIONES CON CARGA INTERNACIONAL	CAMIONES CON CARGA NACIONAL
<b>GESTION 2018</b>	3884	1973

En la presente gestión se registró el ingreso de 1973 medios de transporte con Mercancía Nacional a la Institución, siendo por el puesto de control KM 14 ½.

Así mismo, se registró el ingreso de 3884 Medios de transporte con Mercancía Internacional a la Institución.

#### 6.4. PÓLIZAS ELABORADAS

Las pólizas elaboradas por la Unidad de Operaciones, Ampara el Legal Ingreso de Mercancía de los Usuarios de ZOFRACOBIBA, la cual solo podrá ser elaborada cuando se cuenta con toda la documentación de acuerdo a Procedimientos.

Durante la Gestión 2018 se elaboraron 9.693 (Nueve mil seiscientos noventa y tres) Pólizas de Internación de los Puestos de Control: Aeropuerto Internacional, Puesto de control. Puente Internacional y Oficina Central Planta Km. 14 ½, entre mercancía en general, materiales de construcción, vehículos de dos y cuatro ruedas.

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRA COBUIA 2018

Asimismo, se ha hecho la anulación de 329 (Trescientos veintinueve) papel químico por diversas observaciones:

- Solicitud de Corrección.
- Errores declaraciones juradas.
- Errores de Impresión (Error Impresora, Errores Humanos, Corte de Electricidad).

COMPARACIÓN DE ELABORACIÓN DE PÓLIZAS POR GESTIONES	
AÑO	CANTIDAD (Pólizas)
2016	7738
2017	6014
2018	9693



### 6.5. CONTROLES OPERATIVOS EJECUTADOS

#### OPERATIVOS DE CONTROL PROGRAMADOS Y EJECUTADOS

OPERATIVOS	CANT	FUENTE DE VERIFICACION	OBJETIVO
PROGRAMADOS	130	REMISION CRONOGRAMA CONTROL OPERATIVO.	1.- IDENTIFICACION DE RUTAS NO AUTORIZADAS DE POSIBLES CONTRABANDO.
EJECUTADOS	130		



### INFORME DE GESTIÓN ZOFRA COBIJA 2018

		INFORME DE CONTROL OPERATIVO.	2.- FORTALECER EL CONTROL EN PUESTO DE CONTROL CON EL FIN DE REDUCIR EL CONTRABANDO.  3.- OPERATIVOS CONJUNTOS CON INSTITUCIONES COMPETENTES CONTRA EL CONTRABANDO EN COMERCIALES Y TIENDAS DENTRO DE ZOFRA COBIJA.
INTERINSTITUCIONALES	27	INFOME CONTROL OPERATIVO (ACTAS DE OPERATIVO).	
PUESTOS DE CONTROL	64	INFOMES CONTROL OPERATIVO (Libro de novedades).	
RUTAS ALTERNAS	39	INFORME DE CONTROL OPERATIVO.	
<b>TOTAL OPERATIVOS</b>			<b>130</b>

Como se puede observar en la anterior tabla, los diferentes tipos de controles operativos que se realizan por parte de la Unidad de Fiscalización a cargo del Área de Control Operativo se optimizaron en un 63% en relación a los efectuados en el la gestión 2017.

Así mismo se ha coordinado con el comandante de la Fuerza Naval, a objeto de coordinar trabajos operativos y de control en coordinación entre ambas instituciones, donde se ha trabajado en una propuesta de convenio de cooperaciones y se encuentra a la espera de la firma del Comandante en Jefe de las Fuerzas Armadas en la ciudad de La Paz, permitiendo a de esta manera incrementar los controles principalmente en las rutas alternar y puestos de control toda vez que tras la firma se pretende efectuar controles operativos fluviales y terrestres con apoyo coercitivo del personal de la naval.

#### 7. CONTROL INTERNO Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

Dentro de las actividades de control interno, se tienen las unidades de Asesoría Jurídica, Auditoría y Transparencia:

##### 7.1. ASESORÍA JURÍDICA

La Unidad de Asesoría Jurídica cumple sus funciones de asesoramiento a la MAE y todo el personal dependiente de la misma para que los actos institucionales se

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRA COBIJA 2018

realicen dentro del marco del ordenamiento Jurídico, funciones que son realizadas con responsabilidad, idoneidad, puntualidad y eficiencia, logrando resultados eficaces en beneficios de ZOFRA COBIJA y toda la población.

Se sostuvieron reuniones de acercamiento y coordinación con varias instituciones, de las que se pueden mencionar:

- Aduana Nacional.
- Procuraduría departamental de Pando.
- Ministerio Público del Departamental de Pando.
- Municipio de Porvenir.
- Vías-Bolivia
- Municipio de Cobija
- Ministerio de Desarrollo Productivo y economía Plural
- Asociaciones de Gremiales del Municipio de Cobija.

Dentro de los procesos que viene llevando la Unidad de Asesoría Jurídica se tiene el siguiente detalle:

- Procesos Coactivos Fiscal.- Existe 22 procesos Coactivos que están en movimiento.
- Procesos Laborales. - Existe 50 Procesos instaurados por ex funcionarios.
- Procesos Administrativos. - Existe 4 procesos Administrativo, se encuentran tres concluidos y uno en etapa de presentación de pruebas de cargo y descargo.
- Proceso Contencioso. - Existe 3 proceso se encuentran en movimientos donde se le está dando seguimiento.
- Procesos penales. - Existen 5 procesos que la Unidad de Asesoría Jurídica está cumpliendo su rol para el cual fue creado, dando seguimientos y agotando todas las instancias legales en el proceso penal de los casos penales.

Dentro el caso venta de terrenos Zofra Cobija instaurada en contra de Roger Pinto, y otros, se tiene que a la fecha se encuentra en etapa de reparación del daño



## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBILIA 2018

### 7.2. AUDITORIA INTERNA

Para la presente gestión 2018 de acuerdo al Programa Operativo Anual de la Unidad de Auditoría Interna, se programaron nueve (9) trabajos y/o actividades, llegando a su ejecución del 100% de lo programado, se realizó la Auditoría de Confiabilidad de Registros Contables y Estados Financieros gestión 2017 y el Seguimiento a las Recomendaciones emitidas en la Auditoría de Confiabilidad correspondiente a la gestión 2016, los cuales se emitieron los informes correspondientes, que fueron remitidos a la Directora General Ejecutiva, a los miembros del Directorio de ZOFRACOBILIA y a las entidades correspondientes.

Para la presente gestión en primera instancia se formuló el POA 2018 de la Unidad de Auditoría Interna hasta el 7 de abril que era la fecha que culminaba la vigencia de ZOFRACOBILIA según normativa vigente. El mismo día se promulgó la Ley 1048 en la cual amplía la vigencia de la Zona Franca por 20 años, razón por la que se formula y elabora la Planificación Estratégica 2018 – 2020 y el Programa Operativo Anual gestión 2018 complementado actividades a las ya programadas y ejecutadas.

De acuerdo al Programa Operativo Anual gestión 2018 de la Unidad de Auditoría Interna, se tenía programado realizar las siguientes actividades y/o trabajos:

- 1 Auditoría de confiabilidad de los registros contables y estados financieros gestión 2017.
- 2 Seguimiento a las recomendaciones establecidas en informe de control interno, emergente del examen de confiabilidad de los registros contables y estados financieros gestión 2016.
- 3 Auditoría especial de emisión de pólizas para vehículos de 4 ruedas que ingresaron a ZOFRACOBILIA gestiones 2015-2016-2017.
- 4 Auditoría operativa al proyecto adecuación y requerimiento mínimos de instalaciones ZOFRACOBILIA 1º fase.
- 5 Auditoría operativa al proyecto construcción de infraestructura para ingreso de balanza en ZOFRACOBILIA.



## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIIJA 2018

- 6 Auditoria operativa al proyecto segunda fase de rampa en instalaciones de ZOFRACOBIIJA.
- 7 Auditoria especial sobre el cumplimiento del procedimiento específico para el control y conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales y los registros individuales de cada servidor público, al 31 de diciembre de 2017.
- 8 Revisión anual del cumplimiento del procedimiento del cumplimiento oportuno de la declaración jurada de bienes y rentas, gestión 2017.
- 9 Actividades de cierre presupuestario, contable y de tesorería; para la emisión del informe sobre la confiabilidad de los registros contables y estados financieros, gestión 2018.

Conforme al cuadro precedente, se concluyó con las nueve (9) actividades programadas, al mismo tiempo fueron remitidas a la MAE, miembros del directorio y a las entidades correspondientes dependiendo el tipo de trabajo que se realizó.

### 7.3. TRANSPARENCIA

En cumplimiento a las disposiciones previstas en la Constitución Política del Estado Plurinacional, Ley N° 341 de Participación y Control Social y Política Nacional de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, aprobada mediante Decreto Supremo N° 214. En la gestión 2018 se realizó en Acto Público la Rendición de Cuentas Final de la gestión 2017 y la Rendición de Cuentas Inicial correspondiente a la gestión 2018 de la Zona Franca Comercial e Industrial de Cobija – ZOFRACOBIIJA, llevada a cabo en fecha 19 de abril de 2018 a horas 10: 00 a.m. y 14 de diciembre de 2018 a horas 9:00 a.m., en el Salón Auditorio de la Zona Franca Comercial e Industrial de Cobija / ZOFRACOBIIJA, ubicado en el km 14 ½ carretera a porvenir de esta ciudad, la "AUDIENCIA DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS PARCIAL DE LA GESTIÓN 2018 Y EVALUACIÓN ABIERTA DE RESULTADOS DE LA ZONA FRANCA COMERCIAL E INDUSTRIAL DE COBIJA / ZOFRACOBIIJA", misma que fue presidida por la Máxima Autoridad de esta Entidad y asistida por los Jefes de las Unidades Organizacionales, honrando con su asistencia representantes y/o autoridades de las diferentes Entidades Públicas, Organizaciones Sociales, Movimientos Sociales, Asociaciones,



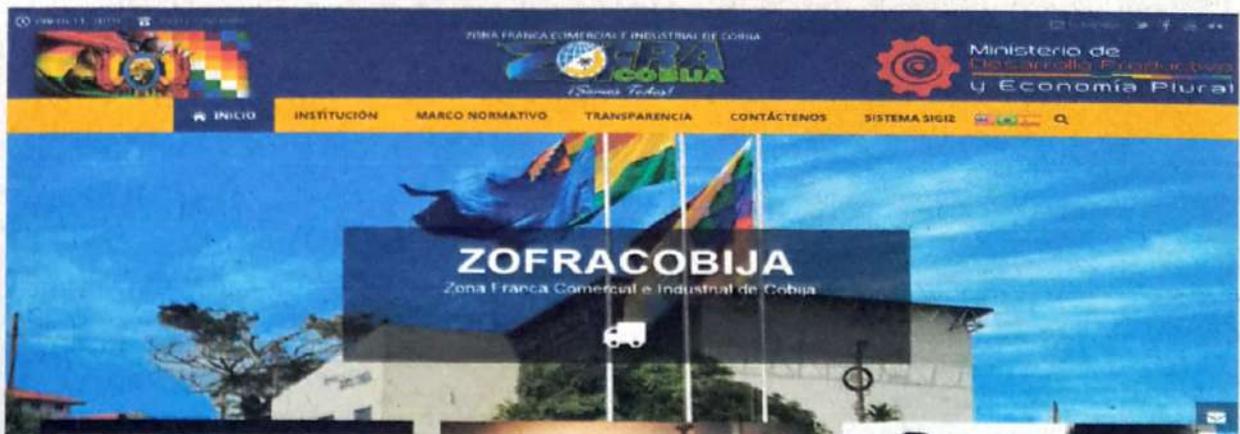
INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018

Federaciones, Sindicatos, Usuarios Industriales como Comerciales y Sociedad Civil en general.



Asimismo y en respaldo al Artículo 11 parágrafo II , de la Ley 974 del 04 de septiembre de 2017, se designa a la actual Jefe de la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, la misma que cumplirá con las funciones establecidas en la Ley citada.

La Zona Franca Comercial e Industrial de Cobija / ZOFRACOBIA cuenta con la Página Web de ([www.zofracobija.gob.bo](http://www.zofracobija.gob.bo)), constituyo una herramienta fundamental que fortalece al Acceso a la Información y garantiza la transparencia de la información pública.



## 8. ACTIVIDADES SOCIALES DE LA INSTITUCIÓN

Las actividades y trabajos desarrollados en la gestión 2018 son presentados de acuerdo a los siguientes puntos:

ZOFRACOBILJA como institución ha estado presente en la ofrenda floral, misa de tedeum, acto y desfile cívico el 9 de febrero en conmemoración a los 112 aniversario de la ciudad de Cobija, capital del departamento Pando.



El 20 de mayo de 2018 fue un día histórico para el Departamento Pando, el presidente del estado plurinacional de Bolivia, Juan Evo Morales Ayma, junto al Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural, Eugenio Rojas Apaza y la Directora General Ejecutiva de ZOFRACOBILJA, la Ing. Tatiana Sejas Condori, en acto especial, realizaron la entrega de la planta de acondicionamiento y almacenamiento de granos "silos" en instalaciones de ZOFRACOBILJA.

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIBA 2018



La inauguración de esta planta de almacenamiento, es un gran apoyo a al sector productivo. ZOFRACOBIBA ha realizado firma de convenio con el Gobierno Autónomo Departamental de Pando, Gobiernos municipales y empresas del estado como EMAPA. Con el propósito de garantizar mejores resultados en el aprovechamiento de sus productos, brindar asistencia técnica, capacitaciones a los productores de los diferentes municipios del departamento Pando, y zofra aportar con los servicios de acondicionamiento y almacenamiento de los granos en la planta de almacenamiento de granos "SILOS".

INFORME DE GESTIÓN ZOFRA COBIJA 2018



El 7 de abril cambiaría el destino de esta institución para mejores días. La aprobación de la ley 1048 fue el resultado de un gran trabajo realizado en la gestión de la Ing. Tatiana Sejas Condori, Directora General Ejecutiva de ZOFRA COBIJA y la coordinación con las autoridades departamentales y nacionales.

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIIJA 2018



La ley 1048, genero un plan de trabajo en la socialización de la misma, estableciendo que personal de ZOFRACOBIIJA realice viajes a diferentes municipios del Departamento de Pando para dar a conocer los beneficios y ventajas que trae esta ley, al ampliar 20 años más de vigencia a esta institución y potenciar así el desarrollo productivo de la región.



ZOFRACOBIIJA también formó parte de las actividades culturales y ancestrales que están enmarcadas dentro de nuestra constitución política de estado, es así que participó en el recibimiento de los primeros rayos del sol, el 21 de junio en el cual se celebra el nuevo año andino amazónico.

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018



El crecimiento en infraestructuras y logística en la ZONA FRANCA COMERCIAL E INDUSTRIAL DE COBIJA, ha despertado el interés de ser usuarios a empresarios nacionales e internacionales, es así que en esta gestión hemos recibido la visita del Presidente de la Cámara de Exportadores del Norte Amazónico (CADEXNOR), el Sr. Agustín Vargas. De igual forma se hicieron presente en nuestras instalaciones, personeros de la cámara de comercio y la Universidad Amazónica del Madre de Dios, instituciones que se encuentran en el vecino país del Perú.

### CADEXNOR



## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBILJA 2018



### Cámara de Comercio y la Universidad Amazónica del Madre de Dios (PERU).

Con el propósito de promocionar el comercio y la industria en el departamento pando se realizó la feria de exposición de pando FEXPOPANDO, donde la zona franca comercial e industrial de cobija tuvo la participación con el afán de dar a conocer las ventajas y beneficios de la nueva ley 1048 del 7 de abril del 2018, las diferentes actividades y servicios que ofrece ZOFRACOBILJA.





## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018

Con el propósito de aportar ideas para la construcción de estrategias de desarrollo productivo e industrial de Pando, en cumplimiento a la ley 1048 del 7 abril del 2018, ZOFRACOBIA viene participando en diferentes talleres, con autoridades nacionales, departamentales, municipales y población en general, talleres realizados por el gobierno autónomo departamental de pando en coordinación con el ministerio de desarrollo productivo y economía plural.

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBILJA 2018



La Zona Franca Comercial e Industrial de Cobija, con el único fin de buscar estrategias para el desarrollo, comercial, productivo e industrial del Departamento Pando, llevó a cabo la firma del acta de entendimiento entre ZOFRACOBILJA y la zona franca de Manaus (SUFRAMA), con el objetivo de desarrollar las acciones necesarias correspondientes a la cooperación y mecanismos de consulta entre las zonas francas.

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIIJA 2018



### 9. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Por todo lo expuesto, se puede concluir que en la gestión 2018 se han realizado varias actividades muy importantes para el futuro de ZOFRACOBIIJA, se ha logrado la ampliación de vigencia de la entidad, se ha culminado la implementación del primer proyecto productivo de impacto en la historia de ZOFRACOBIIJA (Silos de Almacenamiento y Beneficiado de granos) y se vienen buscando los mecanismos que permitan un accionar más ágil de la institución para lograr convertirse en una entidad modelo, generando oportunidades a la población Pandina.

En éste sentido, es pertinente recomendar que dentro del proceso de Reglamentación a la Ley N° 1048/2018 se consideren las mejores alternativas para



## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIBA 2018

permitir a ZOFRACOBIBA desarrollar su rol con mejores resultados, teniendo presente las actuales restricciones operativas y administrativas que pueden ser flexibilizadas en pro de una mejor gestión de la institución, tales como la modificación de la Resolución Ministerial N° 184/2017 que no permite que ZOFRACOBIBA contrate la elaboración de Estudios de Pre Inversión y genera burocracia en el proceso de aprobación de proyectos.

En cuanto a la administración de los recursos de la institución es evidente el esfuerzo que se viene realizando para enmarcarnos dentro de los límites de gasto establecidos para ZOFRACOBIBA, pero es importante resaltar que también se debe cumplir un mandato ineludible para con la población y el estado, que no puede verse afectado por la falta de asignación de recursos, aspecto que debe ser criteriosamente analizado y considerado dentro de la nueva reglamentación para ZOFRACOBIBA a objeto de no generar insostenibilidad financiera a nuestra institución, considerando para el efecto la redistribución del uso de los ingresos dentro de la autonomía de gestión de ZOFRACOBIBA y la asignación de tareas que generen gastos a la institución sin considerar un análisis de solvencia.

En cuanto a la gestión de proyectos, también es evidente que en la gestión 2018 ZOFRACOBIBA solamente se avocó a culminar los proyectos ya en curso, rezagando nuevos proyectos que requiere la institución dentro de la gestión de mejoras que se deben dar para que la infraestructura, equipamiento y personal que trabaja en esta zona franca pueda brindar servicios de mayor calidad a la sociedad, debido principalmente a que necesita conocer claramente sus nuevas competencias y metas, en el marco de la Estrategia de Desarrollo Productivo del Departamento Pando que debe aprobarse hasta abril de la gestión 2019, el marco reglamentario de la Ley N° 1048/2018 en curso de elaboración y el Plan Sectorial de nuestro ministerio cabeza de sector, para poder coordinar con los Planes Territoriales del Gobierno Autónomo Departamental de Pando y todos los municipios del Departamento Pando.

Finalmente, se recomienda tomar en consideración las presentes conclusiones y recomendaciones para buscar una integración armónica entre los instrumentos de planificación a mediano y largo plazo de nuestro ministerio cabeza de sector, con el POA de la gestión 2019 y el PEI de ZOFRACOBIBA, ya que se prevé que nuestra



Ministerio de  
**Desarrollo Productivo**  
y Economía Plural



ZONA FRANCA  
COMERCIAL E INDUSTRIAL  
DE COBIZA

Página 52 de 55

## INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIZA 2018

institución tenga un rol importante dentro de la Estrategia para el Desarrollo Productivo del Departamento Pando, como actor vital en el proceso de implementación y ejecución de esta labor, por lo que es fundamental que se tenga una permanente coordinación con nuestro ente rector, reiterando nuestro total compromiso con el proceso de cambio que viene ejecutando nuestro hermano presidente Evo Morales Ayma.



**INFORME DE GESTIÓN ZOFRACOBIA 2018**

	<b>Nombre</b>	<b>Firma</b>
<b>Elaborado:</b>	Yenin Caraballo Pereira <b>RESPONSABLE POA</b>	
<b>Elaborado:</b>	David Wilberto Gonzales Lozano <b>RESPONSABLE PRESUPUESTO</b>	
<b>Elaborado:</b>	Lic. José Garín Román Salvatierra <b>RESPONSABLE RELACIONES PÚBLICAS</b>	
<b>Revisado:</b>	Ing. José Guillermo Méndez Santos <b>JEFE UNIDAD PLANIFICACIÓN</b> <b>ESTRATÉGICA</b>	
<b>Revisado:</b>	Ing. José Shimokawa Azero <b>JEFE UNIDAD ADMINISTRATIVO</b> <b>FINANCIERA</b>	
<b>Revisado:</b>	Ing. José Ailton Suarez Rebozo <b>JEFE UNIDAD OPERACIONES</b>	
<b>Revisado:</b>	Lic. Osvaldo Alarcón Eduardo <b>JEFE UNIDAD FISCALIZACIÓN</b>	
<b>Revisado:</b>	Lic. Rossi Gabriela Fernandez Espinoza <b>JEFE UNIDAD TRANSPARENCIA Y</b> <b>LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN</b>	
<b>Revisado:</b>	Lic. Omar Gonzales Gutierrez <b>JEFE UNIDAD AUDITORIA</b>	
<b>Revisado:</b>	Abog. Erick Freitas Flores <b>JEFE UNIDAD ASESORÍA JURÍDICA</b>	
<b>Aprobado por:</b>	Ing. Tatiana M. Sejas Condori <b>DIRECTORA GENERAL EJECUTIVA</b>	